



멕시코 노무관리 숙지사항

CHO & ASOCIADOS 법무•회계법인 대표

강사: 조우현 변호사



노무관리 10가지 숙지사항

- ▶ 1. 시험채용 및 수습기간 임시채용 계약을 활용한다.
- ▶ 2. 근로계약, 취업규칙 및 업무상 비밀유지 각서를 체결한다.
- ▶ 3. 근로계약 체결부터 근무기간 중 그리고 근로계약 종결 시 각종 인사관리 문서를 철저히 관리하여 소송에 대비한다.
- ▶ 4. 인력파견 아웃소싱 업체 선정 및 관리에 특별히 주의한다.
- ▶ 5. 우호적 노조와 단체협약을 체결한다.



노무관리 10가지 숙지사항

- ▶ 6. 근로자이익배당제(PTU) 의무를 이행한다.
- ▶ 7. 정당해고 사유 발생 시 사건경위조서 및 해고통지서를 작성하고 당사자의 서명날인을 받아둔다.
- ▶ 8. 권고사직 및 근로관계종결합의를 활용한다.
- ▶ 9. 회사 대표자나 인사관리 담당자는 노무소송 소장 송달을 받지 않도록 한다.
- ▶ 10. 노무소송 발생 시 노동전문 변호사를 고용하여 초기부터 적극적으로 대처한다.



1. 시험채용 및 수습기간 임시채용 계약을 활용한다.

- ▶ 현행노동법은시험채용(Periodo de Prueba) 및 수습채용 (Capacitation Inicial)이 가능
- ▶ 직원 채용 전 또는 수습 및 시험 채용 기간 중 회사에 필요한 사람인지 업무수행 능력 및 근무태도등을 검증하여 정규직으로 고용 가능
- ▶ **시험채용 기간은 원칙적으로 30일이며 새로운 업무를 습득하기 위한 수습계약을 체결 할 경우 90일 기간을 둘 수 있음**
- ▶ **시험채용 및 수습채용 모두 일반 관리직 또는 특수 기술직인 경우에 최대 180일까지 계약 가능**
- ▶ 시험채용 및 수습채용 근로자 역시 정규직 근로자와 동등하게 최저임금을 보장받을 권리, 사회보장보험에 가입될 권리 그리고 법적 복리후생 수당 (유급휴가, 휴가비 및 연말보너스)을 지급받을 권리가 있음
- ▶ 시험채용 및 수습 기간 종료 시 사용자는 생산성, 교육, 훈련위원회의 의견을 참조하여 정규직 채용 여부를 결정 함

[연방 노동법 39조 A~F항 참고]

2. 근로계약, 취업규칙 및 업무상 비밀유지 각서를 체결한다.

▶ 시험채용, 수습채용, 시간제채용 및 무기한 정규직 채용 등 근로자와 근로계약(Contrato Individual del Trabajo)을 체결할때 필수 기재 사항

-근로자와 사용자의 이름, 국적, 주민등록번호(CURP), 납세자등록번호(RFC), 나이, 성별, 배우자 유무 및 주소; 고용관계의 종류(시험채용, 수습기간, 시간제, 정규직); 해당 업무 범위 및 내용 (가능한 광범위하고 자세히 표기); 직급 및 이에 따른 책임과 의무; 업무를 수행할 장소 혹은 장소들; 일일 근로시간; 일일 임금 및 기본급 임금; 임금 지불 방법 및 날짜와 장소 (통상 주간 혹은 15일 간격으로 지급); 영업사원일 경우 커미션 범위 및 해당금액; 법적공휴일, 법적복리후생 (유급휴가, 휴가수당, 연말 보너스), 시간외 근무 가능성, 선택적 복리후생과 관련된 합의 사항 그리고 기타 근로조건 등등.

▶ 별도로 근로계약서에 명시하지 못한 전 근로자에게 적용되는 일반적인 사항은 취업규칙 (Reglamento Interior del Trabajo)을 체결하고 필요한경우 업무상 비밀유지각서(Contrato de Confidencialidad) 를 받아 두어야 함

[연방 노동법 25조 참고]



3. 근로계약 체결부터 근무기간 중 그리고 근로계약 종결 시 각종 인사관리 문서를 철저히 관리하여 소송에 대비한다.

▶ 멕시코 연방노동법은 모든 입증책임은 고용주/사용자에게 있다고 규정한다. 그리고 고용인과 피고용인 사이에 주장이 대립 시 명백한 증거가 없다면 근로자에게 유리하게 해석한다.

▶ 실제 사실이 아닌데도 불구하고 사용자가 입증책임이 있음을 악용하여 부당하고 노무소송 소장에게 터무니 없는 내용을 주장하는 경우가 대부분이다. 통상근무시작일을 터무니 없이 주장하거나, 체불임금이 있다, 법적복리후생유급휴가, 휴가비 및 연말보너스를 수령하지 못했다, 각종 시간외 수당, 일요일 및 휴일 특별 수당을 받지 못했다, 근로자 이익배당금을 받지 못했다, 기타 합의한 선택적복리후생 수당 (저축장려 지원금, 출근 또는 정시출근 포상금, 기타 성과급 및 포상금..)을 수령하지 못했다, 등등을 주장한다.

▶ 근로자의 주장에 대해 각각 사실이 아님을 증명할 객관적인 증거력이 있는 증거문서가 없으면 낭패를 보는 경우가 많다. 이를 대비하여 고용주는 근로계약서, 사직서 및 근로관계종결합의서 원본 뿐만 아니라 급여, 상여금, 연말보너스, 유급휴가, 휴가비, 근로자 이익배당금, 초과근무수당, 특근수당, 지급내역 및 수령증 등 기타 증명할 문서들을 개인별도 일정기간 보관해 두는 것이 좋다.

[연방 노동법 18조, 784조 참고]

4. 인력파견 아웃소싱 업체 선정 및 관리에 특별히 주의해야 한다.

- ▶ 진출 초기 현지인 채용 및 노무관리의 어려움으로 대부분 회사들은 인력파견 아웃소싱 업체들을 선정하여 노동인력을 조달 받고 직접 관리하지 않으려 한다.
- ▶ 2012년 말 노동법 개정 이후 파견근로제를 통해 인력을 공급받는 회사는 다음과 같은 조건을 충족해야 한다. 1) 파견근로자가 회사의 사업장에서 회사 전체 혹은 이와 유사한 정도의 업무활동 전체를 수행할 수 없다. 2) 파견근로자의 특별한 업무상 성격(특성)을 정당화 해야 한다. 3) 직접고용직원의 업무/과제가 동일하거나 유사한 것으로 이해 돼서는 안 된다.
- ▶ 상기 언급한 조건을 충족하지 못 할 경우 파견요청회사는 사회보장 (4대 의료보험 및 기타보험) 이행 의무를 포함하여 본 법 (노동법)의 모든 영향력 아래 고용주로 간주한다. 개인이나 법인 파견요청회사는 파견회사와 파견근로계약은 서면으로 해야 한다. 그리고 앞서 언급 한 파견근로계약 체결 시 파견요청회사와 파견회사가 고용주로서의 근로관계에 의거 한 모든 의무를 이행하기 위해 충분한 문서와 요소를 충족하고 있는지 여부를 검증할 의무가 있다.
- ▶ 파견요청회사는 파견회사가 직업상의 안전, 보건 및 근로환경 기준들을 준수하는지를 확인할 의무가 있다. 상기 확인 절차는 관련법령에 의거 승인 받은 인증기관을 통해 확인할 수 있다. 파견근로자의 노동권을 침해할 목적으로 파견근로제를 허용하지 않는다. 이 부분에 대한 위반 및 적발 시에는 파견요청회사에 최저 임금의 250배~ 5000배까지 벌금을 부과 **[연방 노동법 1004-C항]** 할 수 있으니 주의를 요한다.

[연방 노동법 15조-A,B,C,D항 참고]



5.우호적 노조와 단체협약을 체결한다.

- ▶ 멕시코에서 한 사업장 내에 20명 이상의 직원이 근무할 경우 피고용인들은 자체 노조를 결성할 수 있다.
- ▶ 20명이 안되면 직원들은 해당 지역별 혹은 산업별 노조에 가입하여 사용자와 단체협약 (Contrato Colectivo del Trabajo)을 맺고 노동자로서의 노동법 상의 권리를 보호 받을 것을 요구할 수 있다.
- ▶ 지역별, 산업별 노조 중 일부 악성 노조들은 사업장 특히 제조업체 및 산업단지를 돌아다니며 타 노조와 단체협약이 체결되었는지 않은 사용자에게 단체협약 체결을 요구하며 노동중재위원회에 파업(Huelga)신청까지 하는 경우가 있다.
- ▶ 진출 초기 회사 직원이 적다라고 산업지역 및 단지내 사업장을 둔 특히 제조업체는 우호적 노조 (Sindicato Blanco)를 선별하여 단체협약을 체결하고 노동중재위원회에 등록하고 제 3의 악성노조가 단체협약 체결요구 및 파업 신청을 하는 것을 방지해야 한다.

[연방 노동법 360조, 364조, 387조, 450조 참고]



6. 근로자이익배당제 의무를 이행한다.

- ▶ 멕시코에는 한국기업관점에서는 많이 생소한 근로자이익배당제 (PTU)가 존재한다.
- ▶ 법인세법상 세무조정 후 과세이익 (세전 이익)의 10%에 해당 금액을 당해연도 회기 세무신고 마감 후 60일 이내 (5월 말까지) 근로자들에게 이익 배당금을 지급해야 한다.
- ▶ 일반적으로 회사 임원, 간부급을 제외한 사회보장원(IMSS)에 등록된 일반 사무직 직원과 현장직 근로자가 PTU대상이 된다.
- ▶ 법인의 수익이 순전히 용역 사업에 의해 파생되는 사업체 종업원의 경우와 부동산 임대 사업 및 대출과 이자 회수 업무에 종사하는 종업원의 배당금은 한 달치 급여를 초과하지 못한다.
- ▶ 만약 직원이 이익배당금 지급의무를 이행하지 않게 되면 노조 및 근로자들이 국세청에 이의제기를 하고 국세청 및 노동청이 PTU 지급여부를 감시한다.

[연방 노동법 117, 121, 122, 123, 127 조 참고]



7. 정당해고 사유 발생 시 사건경위조서 및 해고 통지서를 작성 당사자의 서명날인을 받아둔다.

- ▶ 멕시코 노동법은 15가지 정당해고 사유 및 해고절차에 대해 명확히 규정하고 있다.
- ▶ 고용주는 정당해고 사유 및 해고절차를 정확히 숙지하고 해고절차를 밟아야 한다. 그렇지 않을 경우 정당해고 사유가 발생했음에도 불구하고 해고절차를 적절히 취하지 않아 차후 부당해고로 간주되어 억울하게 부당해고 수당을 지급해야 하는 사례들이 있으니 주의해야 한다.
- ▶ 정당해고 사유 발생 시 바로 해고통지서(Aviso de Rescison) 를 작성하여 해고통지하는 것 보다 우선 정당해고 사유 발생 사실 및 이를 본인이 인정하는 내용의 사건 경위조서(Acta Administrativa) 를 서면으로 작성하여 해당 근로자의 자필 서명을 받아 두는 것이 좋다. 이때 사건 경위조서에 최소 2인 이상의 직장동료들을 증인자격으로 서명하게 해야한다.
- ▶ 해고통지서를 작성하여 노동법 상 해고사유가 발생했음을 주지하고 근로자에게 해고통지서를 전달한다. 하지만 대부분의 경우 근로자들은 해고통지서를 수령하지 않으려 한다. 이 경우 반드시 5일 이내에 노동중재조정위원회를 통해 해고통지를 해야 한다.
- ▶ 차후 근로자가 해고통지를 받고 해고가 부당하다고 주장 할 경우 사건 경위조서는 사용자에게 정당해고 사유 발생 사실을 증명 할 수 있는 중요한 증거가 된다.

[연방 노동법 47조, 135조 참고]



8. 권고사직 및 근로관계종결합의를 활용한다.

- ▶ 정당해고 사유가 객관적이거나 명확하지 않을 경우 정당해고로 무리하게 처리하는 것은 위험하다. 대부분 해고당한 직원은 부당해고로 노무소송을 제기할 가능성이 크다.
- ▶ 이런 경우는 사직을 권고하여 사직서(Carta de Renuncia Voluntaria)와 퇴직금 정산증명서(Finiquito)에 퇴사직원의 서명 및 지장을 받아 마무리 하거나 권고사직을 수락하지 않을 경우 상호 원만히 합의하여 근로관계종결합의서(Convenio de Terminacion de la Relacion del Trabajo)를 작성하고 근로관계를 마무리하는 것이 좋다. 이렇게 할 경우 상당 부분 노무소송을 방지할 수 있다.
- ▶ 경우에 따라 근로관계종결합의서 작성 및 서명으로도 차후 분쟁이 예상된다면 이런 경우는 노동중재위원회 승인을 받아(Ratificación ante la JLCA) 더 확실히 마무리 할 수 있다.

[연방 노동법 53조, 987 조 참고]



9. 회사 대표자나 인사관리 담당자는 노무소송 소장 송달을 받지 않도록 한다.

- ▶ 노무소송 소장을 노동중재위원회 (Junta Local de Conciliación y Arbitraje)에 서면으로 제출하면서 노무소송은 시작된다.
- ▶ 노동중재위원회 송달원 (Actuario)를 통해 피고인/고용주에게 소장을 송달하고 중재 및 변론기일을 통지한다.
- ▶ 소장 송달 시 최대한 회사 대표자나 인사관리 담당자는 소장송달을 받지 않아야 하고 가능하면 아무런 관련이 없는 제 3자가 소장을 받도록 하는 것이 차후 노무소송통지 무효소송 (Incidente de Nulidad de Notificación)을 제기하여 소송을 원점으로 돌리게 하는데 유리하다.

[연방 노동법 752조, 762조 참고]



10. 노무소송 발생 시 노동전문 변호사를 고용하여 초기부터 적극적으로 대처한다.

▶ 노무소송 발생 시 경험 있고 믿을 만한 노동전문 변호사를 고용하여 정확한 사실관계를 설명하고 준비된 증거자료를 가지고 적극적으로 대처해야 한다. 그리고 변호사와 정기적으로 또는 소송 절차별로 진행 상황 및 대응 전략에 대해 면밀히 직접 관리하고 확인해야 한다.

▶ 참고로 2012년 말 노동법 개정 전 노무소송은 상당한 소송기간이 소요되었으며 무엇보다 긴 소송이 진행 된 이후 사용자가 소송에서 패소 시 소송기간동안 근로자가 급여를 수령하지 못한 것으로 간주하여 소송기간중의 모든 급여를 연체임금으로 간주하여 배상해야 하는 부담감이 컸다. 그리하여 노무소송의 대부분은 소송 중간에 쌍방의 합의로 마무리 되는 경우가 많았다.

▶ 그러나 현행 노동법은 사용자가 패소 시 최대12개월을 배상하고, 소송기간이 12개월을 초과하는 경우15개월 분 급여 (3개월 부당해고수당/배상금 + 12개월 분 연체임금)의 월 2%를 매월 배상하도록 규정하고 있어 상대적으로 예전에 비해 사용자에게 소송부담이 적게 된 것이 현실이다. 터무니 없는 주장으로 노무 소송을 걸어 올 경우 적극적으로 소송에 대응하길 권유한다.

[연방 노동법 48조 참고]

<고용계약 시 구직자가 제출해야 할 기본서류>

- ▶ **입사지원서/Solicitud de Empleo**
- ▶ **이력서/Curriculum Vitae**
- ▶ **근무경력 업체 추천서/Carta de Recomendacion del Trabajo Anterior**
- ▶ **신원보증서/Carta de Referencia**
- ▶ **출생증명서/Acta de Nacimiento**
- ▶ **신분증/Credencial de IFE o INE** 혹은 **외국인 일 경우 워킹비자 (Tarjeta Migratoria)**
- ▶ **주민등록증 번호(외국인등록번호)발급 증명서/Constancia de CURP**
- ▶ **주소지증명서/Comprobante de Domicilio**
- ▶ **성적증명서, 학위 및 자격증/Certificado de Estudio, Titulo o Diploma**
- ▶ **국세청 납세자등록증/R.F.C.**
- ▶ **사회보장원 등록증/Tarjeta de Afiliacion del IMSS (등록번호, No. de Registro 확인)**
- ▶ **입사 전에 마지막으로 근무했던 회사 사회보장원 탈퇴증명서/ Baja del IMSS del Trabajo Anterior**
- ▶ **노조가입여부 확인/Constancia de Afiliación al Sindicato:** 생산직과 일용직에 근무하는 종업원/육체노동자들은 외부노조에 가입되어 있을 가능성이 있으므로 노조가입여부를 확인해야 한다.

감사합니다!

조우현 변호사

cho@choasociados.com

www.choasociados.com

<멕시코시티 본사>

Varsovia 53 Oficina 401, Juárez,
Cuauhtémoc, Ciudad de Mexico,
06600, México.

(52-55) 5208-0208

<몬테레이 지사>

Carretera Miguel Alemán KM 14.2, Local
33, Alianza, Apodaca, N.L. 66633,
México

(52) 81-8345-0060



CHO & ASOCIADOS

LEGAL & ACCOUNTING SERVICES